



UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA

COMUNI DI CASALECCHIO DI RENO, MONTE SAN PIETRO, SASSO RONCHI, VALSAMOGGIA E ZOLA PREDOSA

Alla c.a.

Dott. Daniele Rumpianesi

Direttore Unione Valli del Reno, Lavino e Samoggia

OGGETTO: Verbale relativo all'esame e valutazione della struttura e dei contenuti del Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'Unione per il triennio 2025-2027 (PIAO)

Gentilissimo Direttore, dopo aver ricevuto il Vs. documento di Piano integrato di attività ed organizzazione relativo al triennio 2025-2027, nella veste di componente monocratico del nucleo di valutazione associato, chi scrive ha proceduto alla visione delle varie sezioni caratterizzanti il PIAO predisposto dall'Unione, aggiornato in funzione del DUP approvato in sede consiliare. Dall'analisi della documentazione si evince un soddisfacente livello di integrazione delle informazioni obbligatorie richieste dalla normativa all'interno del Piano degli obiettivi integrati, tenendo conto che come da Lei delineato sia il DUP che il Piano sono stati predisposti in modo tale da mantenere un approccio conservativo rispetto a quanto già predisposto lo scorso anno ma al contempo provvedendo a consolidare le principali attività organizzative anche alla luce del recente rinnovo di tutti gli organi deliberanti dei Comuni e dell'Unione. In tal senso, terminato il fisiologico periodo di ambientamento degli amministratori e consiglieri, nel corso del 2025 si desume che si provvederà all'individuazione di nuovi e significativi programmi, da contestualizzare nel nuovo arco di mandato quinquennale.

1. **STRUTTURA DEL PIAO:** la lettura dei contenuti articolati nelle varie sezioni agevolano l'analisi degli obiettivi secondo differenti chiavi di lettura delineati nel documento: *performance, organizzazione, valore pubblico, Pari opportunità di genere ed accessibilità informativa*. Da evidenziare come gli sforzi intrapresi dall'Unione in questi anni hanno trovato continuità attraverso l'utilizzo di una scheda di lavoro già collaudata a livello sovracomunale e il costante



UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA

COMUNI DI CASALECCHIO DI RENO, MONTE SAN PIETRO, SASSO RONCHI, VALSAMOGGIA E ZOLA PREDOSA

confronto con il nucleo di valutazione, al fine di rendere il sistema quanto più omogeneo il sistema già operante in Unione.

2. **COLLEGAMENTI CON GLI STRUMENTI PROGRAMMATICI E DI RENDICONTAZIONE CONNESSI AL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE.** La scelta di evitare inutili duplicazioni di contenuti informativi presenti già in chiave dettagliata in seno al più ampio Piano strategico, nella sezione strategica del DUP (SES) e nel piano anticorruzione costituiscono, a parere di chi scrive, soluzioni importanti che permettono di evitare l'appesantimento del PIAO, rimandando tramite agevoli links la possibilità di analizzare in separata sede i richiamati documenti, pur mantenendo chiara la finalità del PIAO di includere al proprio interno l'ampia ricchezza delle informazioni utili ai fini della comprensione del grado di rispetto dell'Unione degli obiettivi programmatici delineati ed approvati dall'Amministrazione e rendicontati entro il mese di aprile di ciascun esercizio. Da apprezzare l'aggiornamento riguardante il Piano anticorruzione coerentemente al PNA Nazionale confermando l'attento e costante lavoro di affinamento ed omogenizzazione effettuato in piena sinergia con i Comuni aderenti all'Unione.

La struttura del Piano delle Azioni positive si presenta arricchito con due sezioni proposte dal CUG e recepite uniformemente da tutti gli enti dell'Unione.

Da apprezzare infine il tempestivo inserimento dell'apposito obiettivo trasversale a tutti i servizi in attuazione dell'articolo 4bis del DL 13/2023 convertito nella L. 41/2023 che prevede che siano conseguiti, da parte delle Pubbliche Amministrazioni, specifici obiettivi di target in termini di "tempo medio di pagamento" e di "tempo medio di ritardo", prevedendo l'assegnazione di obiettivi annuali funzionali al rispetto dei tempi di pagamento ai dirigenti e dei funzionari EQ responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali. Il medesimo articolo prevede anche l'integrazione, che si considera attuata con l'assegnazione specifica del presente obiettivo fino a nuova definizione dei medesimi, degli incarichi dei Dirigenti e dei funzionari EQ.



UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA

COMUNI DI CASALECCHIO DI RENO, MONTE SAN PIETRO, SASSO RONCHI, VALSAMOGGIA E ZOLA PREDOSA

3. **ACCESSIBILITÀ E TRASPARENZA DEL PIAO:** tutti gli sforzi richiesti dal Legislatore ed efficacemente realizzati nel PIAO dell'Unione risultano nettamente migliorati grazie all'efficace supporto dei sistemi informativi, passando attraverso l'approvazione del Piano triennale di transizione digitale, costituendo quest'ultimo un'architettura che dovrà rappresentare un'asse strategica ed organizzativa importante per tutti gli enti aderenti già a partire dal prossimo anno oggetto di programmazione.

4. **VALORE PUBBLICO:** in seguito al recepimento del Vs. *“Sistema dei valori pubblici”* da perseguire e monitorare in Unione, il PIAO è provvisto di un sistema di indicatori sul valore pubblico che, permettono di leggere le attività e di interpretare gli obiettivi in senso maggiormente qualificante per i Comuni consentendo al lettore di comprendere le ragioni alla base di ogni obiettivo assegnato all'Unione rispetto al singolo ente aderente.

In termini di possibili miglioramenti da intraprendere per le future edizioni, il Nucleo suggerisce ulteriori sforzi finalizzati a rendere l'attuale impianto del PIAO dell'Unione uno strumento organizzativo possibilmente “uniforme” anche per gli altri enti aderenti specie a quanto attiene le schematizzazioni e i singoli approfondimenti tematici; in secondo luogo, si auspica di poter affinare gli strumenti di misurazione preventiva e consuntiva della performance da includere nel PIAO, ricercando da un lato nuovi “set di indicatori” (es. di gestione dei processi interni, di misurazione della produttività del personale in smart working e di outcome esterna), da collegarsi alle attività di mappatura organizzativa in modo da poter contribuire ad un decisivo miglioramento della qualità e dell'intelligibilità delle informazioni incluse nei documenti programmatici e consuntivi e conseguentemente ad un innalzamento della trasparenza amministrativa, elemento quest'ultimo fondamentale per arginare e presidiare le aree potenzialmente interessate da fenomeni corruttivi. Una fase che potrà essere suscettibile di ulteriore affinamento informativo è quella che riguarda il monitoraggio periodico del PIAO, passando per la disamina degli indicatori di valore conseguiti periodicamente al fine di poter apportare eventuali ritratture in specifiche attività e/o fasi qualora ve ne fosse la relativa esigenza organizzativa.



UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA

COMUNI DI CASALECCHIO DI RENO, MONTE SAN PIETRO, SASSO RONCHI, VALSAMOGGIA E ZOLA PREDOSA

Alla luce di quanto sopra premesso, con la presente il Nucleo di valutazione associato in relazione a quanto prevista dall'art. 14, D.lvo n.150/2009 e a quanto previsto all'art. 5 del Decreto del Ministro per la Funzione Pubblica di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 132 del 30/6/2022 e relative Linee Guida valida la struttura e i contenuti informativi del PIAO dell'Unione ai fini della successiva approvazione in seno alla Giunta unionale.

Distinti saluti.

Casalecchio di Reno, 27 gennaio 2025

Prof. Luca Mazzara
Nucleo di valutazione associato
(firmato digitalmente)