

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome SILVIA MARTINI  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
  
Data di nascita

**POSIZIONE E COMPETENZE  
CHIAVE**

Dal 2006 consulente in Regione Emilia-Romagna e dal 2008 componente del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici della Regione

Competenze chiave: programmazione e gestione Fondi SIE, valutazione di politiche, programmi e progetti, benchmarking e capacity building, politiche attive del lavoro, project planning e management in ambito FSE/FESR/CTE e programmi tematici UE

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da – a) Luglio 2008 ad oggi, in corso
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Emilia-Romagna, Direzione Generale Programmazione Territoriale e Negoziata, poi Direzione Generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzioni, Viale Aldo Moro 18, Bologna  
Pubblica Amministrazione
- Tipo di azienda o settore Incarico di consulenza (in staff al DG fino a febbraio 2017 poi al Responsabile del Servizio Coordinamento delle politiche europee, programmazione, valutazione, cooperazione)
- Tipo di impiego Da luglio 2008: Supporto tecnico-specialistico alle attività del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici di cui alla L. 144/99 e alla DGR 1941/99 e successive
- Principali mansioni e responsabilità
  - Coordinamento gruppo di lavoro regionale per la partecipazione al negoziato sul Quadro Finanziario Pluriennale UE e sulla Politica di Coesione 2021-27 ed il confronto nazionale per l'Accordo di Partenariato al fine di rappresentare la posizione regionale nelle diverse sedi istituzionali (Comitato Regioni UE, Parlamento europeo, Consiglio europeo tramite COREPER, Conferenza delle Regioni, tavolo negoziale 5)
  - Elaborazione del Piano Regionale Unitario delle Valutazioni 2014-20 (DGR 1225/2016), impostazione e realizzazione di attività di valutazione trasversali di policy, tra cui una indagine valutativa sul metodo del Patto per il Lavoro
  - Partecipazione alle attività della Rete nazionale dei Nuclei di Valutazione promosse dal NUVAP anche nell'ambito del Sistema Nazionale di Valutazione per confronto metodologico, impostazione di valutazioni sperimentali e rafforzamento delle funzioni valutative, di monitoraggio e di programmazione nelle amministrazioni
  - Partecipazione al Tavolo inter-istituzionale con il DIPE per la definizione di una nuova chiave di riparto del Fondo di cofinanziamento dei Nuclei ex art. 1 L. 144/99
  - Sviluppo di attività di analisi dei fabbisogni finalizzate alla elaborazione di piani formativi per il soddisfacimento delle condizionalità ex ante generali e al capacity building in attuazione del Piano di rafforzamento amministrativo della Regione 2015-17 e 18-19

- Supporto alla struttura di coordinamento dei Fondi SIE nella programmazione 2014-20, per il presidio delle funzioni trasversali e l'attuazione integrata territoriale dei programmi
- Analisi di dati quantitativi socio-economici per la programmazione di politiche integrate di sviluppo, a partire dalla programmazione 2007-13
- Attività di confronto e sperimentazione, a livello nazionale, sulle politiche di sviluppo territoriale, politiche di coesione e programmazione Fondi SIE

Il Nucleo di valutazione ha un ruolo di stimolo e facilitazione di processi di integrazione e innovazione amministrativa e opera principalmente attraverso gruppi di lavoro inter-direzionali. Sono componente del Nucleo di Valutazione, membro del Comitato permanente per il coordinamento e l'integrazione della programmazione 2014-20, membro del Gruppo di pilotaggio della valutazione unitaria, membro supplente del Comitato di Sorveglianza del POR FSE, membro supplente del gruppo di coordinamento del tavolo "Europa dei cittadini" nell'ambito del negoziato per l'Accordo di Partenariato 2021-27 in rappresentanza della Conferenza delle Regioni.

Da luglio 2006 ad aprile 2008: Supporto tecnico-specialistico nella definizione di metodologie finalizzate a facilitare la programmazione integrata della Politica Regionale Unitaria, in particolare per quanto concerne l'integrazione del Fondo Sociale Europeo, il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale ed il Fondo Aree Sottoutilizzate (oggi Fondo Sviluppo e Coesione)

- Redazione di documenti di analisi e conoscitivi a supporto della programmazione integrata della Politica Regionale Unitaria, in particolare per l'attuazione sinergica delle misure dei Fondi FESR e FSE con il Fondo Aree Utilizzate

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Febbraio 2015 ad oggi

Vari: Fondazione Geometri Emilia Romagna, Ordine Avvocati Emilia Romagna

Docente/formatore a contratto ed esperto (collaborazioni occasionali)

- Progettazione di iniziative e percorsi di formazione e docenza su project cycle management, fasi della programmazione, project devising e project management, rendicontazione di progetti finanziati dai Fondi Strutturali, valutazione di progetti, valutazione di interventi di sviluppo locale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 2005 - Maggio 2014

IN-net Srl, Via Gramsci 56, 42100 Reggio Emilia

Società di consulenza

Consulente senior

Consulenze tecniche e organizzative alla P.A. per il capacity building nei processi di attuazione delle misure co-finanziate dal Fondo Sociale Europeo e Fondo Europeo di Sviluppo Regionale.

- Assistenza tecnica a Reggio Children Srl per lo sviluppo e gestione del progetto strategico "Sviluppo delle risorse umane nell'istruzione pre-scolastica" finanziato dal PON Risorse Umane FSE 2007-13 Romania, realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione rumeno
- Assistenza tecnica all'Agenzia per il Lavoro della Regione Lombardia nell'elaborazione e gestione del progetto Interreg III B Cadses "TELMi – Trans-national and European Labour Market Integration through information technologies "
- Supporto all'impostazione di progetti strategici a titolarità di vari soggetti pubblici nell'ambito del Programma Operativo Sviluppo delle Risorse Umane FSE Romania 2007-13.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Aprile 1996 – Dicembre 2007

Ifoa, Via G. D'Arezzo 6, 42100 Reggio Emilia, Italia

Centro di formazione e servizi delle camere di commercio

Da progettista e project manager, a Segretario del GEIE Ulixes, Gruppo Europeo di Interesse Economico composto da 10 istituti di formazione superiore di 8 stati europei, a Responsabile Linea Integrazione e infine Responsabile Nucleo Progetti di Sviluppo

- Progettazione e gestione di iniziative pilota, azioni innovative e azioni di sistema in ambito formazione in Italia ed Europa, quali: Art. 6 FSE, Programma Leonardo da Vinci, Trasferimento di buone pratiche del Ministero del Lavoro, Iniziative di sistema finanziate

dalla Regione Emilia Romagna. Alcune di queste iniziative sono state selezionate come best practices dalla Commissione Europea (dal 2001 al 2007)

- Coordinamento delle attività di progettazione di iniziative di alta formazione e formazione continua a valere sul FSE in 6 Regioni e Assistenza tecnica a Unioncamere Nazionale nella progettazione nell'ambito dei PON FSE Formazione Giovani e Formazione continua centro-nord e sud (dal 2001 al 2005)
- Segretariato del GEIE con responsabilità di coordinamento delle attività di progettazione, partner searching e networking del Consorzio e di organizzazione di workshop, incontri seminariali e di approfondimento per i soci a Bruxelles con la partecipazione di funzionari ed esperti della Commissione Europea (dal 1996 al 2001)
- Coordinamento attività transnazionali di progetti di partenariato tra neo-imprese finanziati dal Comitato sviluppo impresa giovanile L.44/1986 (dal 1994 al 1996)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li></ul>	<p>Luglio 2019 CINSEDO – Summer School</p> <p>Ciclo di Alta formazione in materia europea dedicato alle Autorità di Gestione dei Fondi SIE delle Regioni e ad amministratori locali. Le cinque sessioni didattiche intervallate da momenti di “dialogo interregionale” di discussione tra partecipanti e da laboratori e simulazioni vertevano su: capacity building, compliance nell’attuazione dei programmi operativi, accountability attraverso i sistemi di monitoraggio e valutazione, strumenti finanziari e cooperazione territoriale europea</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li></ul>	<p>Gennaio-Febbraio 2019 AGENZIA COESIONE – Progetto PON GOV</p> <p>Corso di Alta formazione in ASPETTI COMPORTAMENTALI DELLA ORGANIZZAZIONE E POLITICHE PUBBLICHE. Ciclo di incontri di approfondimento dedicati alle Autorità di Programmazione e Gestione dei Fondi SIE, al Dipartimento della Funzione Pubblica e alle Amministrazioni Centrali con il Prof. Riccardo Viale. Contenuti: Psicologia del giudizio e decisione, Incertezza, razionalità ecologica, euristiche adattive, decisioni intuitive e risk literacy, Comportamento Amministrativo fisiologico e patologico, Nudging e politiche pubbliche comportamentali</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li></ul>	<p>Gennaio 2015 - dicembre 2016 FORMEZ – Progetto NUVAL</p> <p>Ciclo di incontri di confronto e approfondimento tra Nuclei di valutazione su temi valutativi e di verifica degli investimenti pubblici: approcci e metodi per la valutazione delle politiche di sviluppo e coesione, impostazione e governance dei Piani di valutazione 2014-20, valutazione delle politiche di sviluppo nelle aree interne, preparazione dei capitolati per l’affidamento di servizi di valutazione, Dlgs 228/2011 e valutazione degli investimenti in opere pubbliche, story telling nella valutazione delle politiche pubbliche ecc</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li><li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li><li>• Qualifica conseguita</li></ul>	<p>Maggio - Giugno 2015 SPISA – Scuola di specializzazione in studi sull’amministrazione pubblica</p> <p>Ciclo di incontri dedicato agli amministratori intitolato “La città metropolitana agli esordi: indizi del cambiamento” che ha toccato vari temi: pianificazione strategica, pianificazione urbanistica, PON Metro, riordino istituzionale, partecipazione.</p> <p>Attestato di partecipazione</p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li></ul>	<p>Maggio - Giugno 2014</p>

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

ANCI e Legautonomie Emilia Romagna – Percorso di formazione per nuovi amministratori e amministratrici locali  
Ciclo di incontri dedicato ai neo-amministratori su riforma delle autonomie, governo del territorio, bilancio e nuovo ordinamento contabile, direzione del personale, anticorruzione e trasparenza

Settembre 1992 - Giugno 1993  
Collegio Europeo di Parma

Discipline comunitarie: Istituzioni, Diritto Comunitario, Politiche Comunitarie, Fondi Strutturali

Diploma di specializzazione in diritto, economia e politiche delle Comunità Europee  
Tesina sui nuovi regolamenti dei Fondi strutturali  
80

Novembre 1987 Febbraio 1992  
Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche

Discipline sociali, politiche, economiche, giuridiche, storiche, internazionali, con specializzazione in teoria delle organizzazioni  
Diploma di Laurea (con lode) in Scienze Politiche, indirizzo politico amministrativo  
Tesi sulla riforma dei Fondi Strutturali e sua implementazione in Italia e Regno Unito  
72

Settembre 1989 Luglio 1990  
Università degli Studi di Hull, Regno Unito  
Programma Erasmus  
Relazioni internazionali, Relazioni Industriali, Psicologia sociale  
English Proficiency  
Riconoscimento esami sostenuti

Settembre 1982 Luglio 1987  
Liceo Scientifico Statale N. Copernico, Bologna

Percorso sperimentale linguistico (prima lingua inglese, seconda lingua tedesco) con opzione classica (studio del latino).  
Maturità Linguistica (60/60)

**MADRELINGUA**

**Italiano**

**ALTRE LINGUE**

**Autovalutazione  
Livello europeo (\*)**

Inglese  
Francese  
Tedesco

**Comprensione**

Ascolto	Lettura
<b>C2</b>	<b>C2</b>
<b>B2</b>	<b>C1</b>
<b>A2</b>	<b>A2</b>

**Parlato**

Interazione	Produzione orale
<b>C2</b>	<b>C2</b>
<b>B1</b>	<b>B1</b>
<b>A2</b>	<b>A2</b>

**Scritto  
Produzione scritta**

**C2**  
**B1**  
**A2**

(\*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti*

Come project leader di progetti internazionali ho coordinato team multidisciplinari e multiculturali. Come componente del Nucleo di valutazione della regione Emilia Romagna ho partecipato e coordinato gruppi di lavoro interni inter-direzione (es Comitato Permanente per la programmazione 2014-20, Area di integrazione delle politiche di genere, Gruppo integrazione FSE) tavoli interregionali (gruppi di lavoro della Rete dei Nuclei nell'ambito del progetto Nuval, coordinamento

*in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

tecnico Affari Europei in Conferenza delle Regioni) e nazionali (es. Tavolo 5 "Europa dei cittadini" nell'ambito del confronto partenariale per l'Accordo di Partenariato 2021-27, Tavolo inter-istituzionale col DIPE, gruppo di lavoro OT 11 coordinato dal DPS con la partecipazione delle Regioni e delle Amministrazioni Centrali).

Ho organizzato eventi di rilievo nazionale ed internazionale curando anche la parte comunicativa e contribuito all'impostazione e redazione di tutte le pubblicazioni del Nucleo (lista alla pagina seguente).

Come segretario del Geie ulixes ho curato servizi di informazione, formazione, networking e partner search a favore dei soci (provenienti da 8 diversi paesi europei).

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Nel corso delle mie esperienze professionali ho maturato competenze di organizzazione e gestione di risorse umane, definizione di piani di lavoro, impostazione di budget preventivi, impostazione e gestione di progetti, controllo di gestione e rendicontazione delle spese, presidio processi e sviluppo prodotti e metodologie, con responsabilità via via crescenti (Resp. Di Unità organizzativa in Ifoa, di linea di attività in In-net, di coordinamento del Nucleo di valutazione in Regione Emilia Romagna) Mi sono sempre impegnata in attività di volontariato e di cittadinanza attiva, ad esempio sono vicepresidente del Comitato Genitori dell'IC di Sasso Marconi e ho fatto parte del Consiglio di Istituto e del Comitato di valutazione per l'assegnazione del bonus docenti ai sensi della L. 107/2015. Da maggio 2014 a maggio 2019 sono stata consigliera comunale, presidente della commissione bilancio fino a febbraio 2017 e a seguire Capogruppo della lista di maggioranza (come civico). A maggio 2019 sono stata rieletta consigliera comunale a Sasso Marconi e sono anche consigliera e Presidente del gruppo di maggioranza nell'Unione Valli del Reno, Lavino e Samoggia

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Utilizzo dei principali strumenti di office automation e ambienti collaborativi in cloud, padronanza dei principali applicativi Microsoft e dei social media  
Partecipazione a gruppi di lavoro per lo sviluppo e implementazione di siti e portali

**CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE PATENTE/I**

Ho studiato flauto traverso

B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)