



COMUNE DI ZOLA PREDOSA



CONCESSIONE DEI SERVIZI DI GESTIONE E MANUTENZIONE INTEGRATA DEGLI IMPIANTI TERMICI, CLIMATIZZAZIONE E ANTINCENDIO A SERVIZIO DEGLI EDIFICI DI PROPRIETA' COMUNALE

PROPOSTA

4 – BOZZA DI CONVENZIONE

4.5 – MATRICE DEI RISCHI



PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE

RISCHIO COSTRUZIONE

Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in Convenzione
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi	x			Art. 9,2 Art. 19 co. 1 lett. b)
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi		x		Art. 3, c. 2, lett. c) Art. 9.1 comma 3 lett. c) Art. 9.2, commi 2 e 4
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	x	x		Art. 9.2, c. 3
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione.	Ritardi e/o maggiori costi.	x			Art. 12 comma 2 lett. a) e b)
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione.	Ritardi e/o maggiori costi.		x		Art. 9.1 comma 2 Art. 13.3
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale		x		Art. 9.1 comma 2 Art. 13.3 comma 5
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione dei Progetti definitivi/esecutivi	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		x		Art. 9.1 comma 2 Art. 9.1 comma 3 lett. a) e b) Art. 13.6 comma 2 Art. 24
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto.	Rischio connesso alla realizzazione degli Interventi in modo difforme dai progetti approvati. Rischio connesso	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		x		Art. 4 comma 2 lett. c) Art. 9.1 comma 3 lett. g) Art. 25 comma 2 lett. d)



Comune di Zola Predosa
PROPOSTA
4 – BOZZA DI CONVENZIONE
4.4 – INDICATORI DI PERFORMANCE

	alla presenza di vizi intrinseci.	Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.				
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		x		Art. 4 comma 4
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Progetto	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		x		Art. 9.1 comma 3 lett. g), comma 4 e comma 5 e co. 5 lett. e) punto i) Art. 13.6 comma 1 e 3 Art. 25
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.	x			Art. 6 comma 5 Art. 19 co. 1 lett. b) e c)
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.	x	x		Art. 19 co. 1 lett. a)

FASE DI GESTIONE						
RISCHIO DI DISPONIBILITÀ						
La qualità e la quantità dei servizi erogati è inferiore rispetto agli <i>standard</i> previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di <i>performance</i> fissati dall'Amministrazione						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in Convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dei servizi in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica degli impianti	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del Corrispettivo. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente.		x		Art. 4 co. 2 lett. a) punto v) e d) Art. 9.1 commi 1, 3 lett. h) e, 4 e 5 Art. 11 comma 1 lett. a) Art. 14 co. 3 Art. 20.2 Art. 20.3 Art. 25 Allegato 4.4_Indicatori di Performance



Comune di Zola Predosa
PROPOSTA
4 – BOZZA DI CONVENZIONE
4.4 – INDICATORI DI PERFORMANCE

Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi.	Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazioni del Corrispettivo. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale Risarcimento danni al Concedente.		X		Art. 4 co. 2 lett. a) punto v) e d) Art. 9.1 commi 1, 3 lett. h) e, 4 e 5 Art. 11 comma 1 lett. a) Art. 14 co. 3 Art. 20.2 Art. 20.3 Art. 25 Allegato 4.4 Indicatori di Performance
---------------------	--	--	--	---	--	--

ALTRI RISCHI						
Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in Convenzione e note
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera.	Ritardi e/o maggiori costi.	X			Art. 19, c. 1 lett. a)
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative prevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi		X		
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi.		X		Art. 9.1, c. 3 lett. e) Art. 24
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli <i>standard</i> stabiliti.	Possibile blocco dei servizi		X		Art. 6, c. 2 lett. c) e d) Art. 9.1 co. 5 lett. e) e f)
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi		X		Art. 20.1, c. 7



Comune di Zola Predosa
PROPOSTA
4 – BOZZA DI CONVENZIONE
4.4 – INDICATORI DI PERFORMANCE

Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto.	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi			X		
---	---	--	--	---	--	--